



PROGRAMMA OPERATIVO REGIONALE FSE 2014-2020



Unione europea
Fondo sociale europeo



REGIONE DEL VENETO

PROGETTO COFINANZIATO DAL FONDO SOCIALE EUROPEO

DI.LE.MA: DINAMICHE LEAN MANAGEMENT IN ARREDO 3

Cod. Corso 6946-0001-1010-2019

DGR N. 1010 del 12/07/2019

Durata

Intervento formativo 199 ore

Obiettivo formativo

Il kanban si configura come un segnale digitalizzato, che contiene le informazioni necessarie per produrre, acquistare o movimentare materie prime e componenti nel sistema produttivo. Di conseguenza rappresenta il motore dell'attività dell'azienda gestendo in modo automatico la quotidianità degli ordini di acquisto verso i fornitori.

Nell'ambito del progetto di revisione della gestione del magazzino in ottica Lean Production, l'azienda intende raggiungere due focus-obiettivi: applicare i principi e le tecniche *lean* al contesto produttivo; sviluppare un modello di gestione organizzativa e produttiva orientato alla riduzione dello spreco, dei costi e dei tempi di produzione.

Rispetto agli output attesi la formazione individua in esito alla introduzione di una nuova strategia aziendale in ottica *lean* i seguenti obiettivi specifici:

- ❖ ottimizzazione dei flussi di magazzino e riduzione delle scorte
- ❖ richieste di miglioramento continuo dei processi in ottica *lean*

Dall'analisi dei fabbisogni aziendali gli argomenti formativi sviluppati supporteranno i lavoratori nella "caccia agli sprechi", in termini di:



ISO 9001

ARREDO 3 S.R.L. Via Nicolò da Legnago cap. 37045 Legnago (VR) - tel 0442 23955 fax 0442 25194 - mail arredo3@arredo3.net Codice Fiscale / Partita Iva / Registro Imprese 00954310231 R.E.A. VR 175851 – Capitale Sociale € 50.000,00 interamente versato.

- efficientamento delle operazioni di magazzinaggio: queste rappresentano circa il 40% di tutti i costi logistici, di cui il *picking* consiste circa la metà del costo totale;
- riduzione dei tempi di prelievo delle merci
- ottimizzazione degli spazi di magazzino
- tempistiche certe di consegna

Serve, in altri termini l'acquisizione di competenze:

- ❖ in termini di procedure: una adeguata conoscenza della metodologia Kanban applicata alla gestione del flusso di materiali del magazzino;
- ❖ correlate alle attività di sviluppo tecnico: saper intercettare in anticipo, le aree di maggiore transito per modificare il layout del magazzino

La formazione *lean* si focalizzerà sul modello organizzativo ed operativo "*Lean Supply Chain*", ispirato ai principi della logica *Pull*, che consente di realizzare il proprio vantaggio competitivo producendo prodotti e servizi sempre più in linea con le esigenze del mercato di riferimento, mantenendo il giusto livello di competitività sui prezzi.

Gli interventi formativi sono stati individuati ed elaborati in base ai fabbisogni professionali e formativi dell'azienda Arredo3, che aderisce alla tematica del Lean Management

Nello specifico gli obiettivi formativi sono:

- apprendere i principi cardini della metodologia lean per eliminare i confini con il fornitore, migliorando il livello di efficienza del magazzino, creando e garantendo un flusso senza interruzioni.
- acquisire gli strumenti ed approcci per poter gestire il giusto livello di materiale necessario ad evitare i "mancanti" e ridurre le giacenze mantenendo alto il livello di servizio del processo produttivo
- apprendere i criteri metodologici del Kanban per il magazzino al fine di migliorare i processi di evasione degli ordini
- ridurre i lead time di fornitura, al fine di migliorare la reattività e flessibilità di risposta al mercato.

Programma

Interventi di Formazione Indoor:

- UFC 1 - ottimizzare il flusso di produzione attraverso i principi della *lean production* (40 ore)
- UFC 2- semplificare la gestione dei materiali a kanban in produzione, acquisto, vendita (40 ore)
- UFC 3 - il sistema e-kanban per la gestione del magazzino e della logistica (40 ore)

Interventi di Camp Experience

- UFC 4 - team building formativo (40 ore)

Interventi di Coaching di Gruppo

- UFC 6 - il modello *lean management* per il cambiamento organizzativo (40 ore)
- UFC 7 - la riorganizzazione della supply chain secondo i principi della *lean* (40 ore)

Svolgimento

Il corso si sta svolgendo presso la sede aziendale di ARREDO 3 SRL sita in Via Nicolò da Legnago - 37045 – Legnago (VR).

L'intervento formativo è stato articolato attraverso una fase di **Formazione in presenza** ed interventi di sistema/accompagnamento, sviluppati attraverso le metodologie innovative del **Camp Experience** e **Coaching di Gruppo**.



ISO 9001

ARREDO 3 S.R.L. Via Nicolò da Legnago cap. 37045 Legnago (VR) - tel 0442 23955 fax 0442 25194 - mail arredo3@arredo3.net Codice Fiscale / Partita Iva / Registro Imprese 00954310231 R.E.A. VR 175851 – Capitale Sociale € 50.000,00 interamente versato.