

CON IL FSE E LA REGIONE DEL VENETO

**LA FORMAZIONE
CRESCE**

**PER UN'IMPRESA ORGANIZZATA
E CONSAPEVOLE**

**Strumenti per favorire la competitività e
la crescita professionale**

PROGETTO COFINANZIATO DAL FONDO SOCIALE EUROPEO

DI.LE.MA: DINAMICHE LEAN MANAGEMENT IN ARREDO 3

DGR N. 1010 del 12/07/2019

Cod. progetto 6946-0001-1010-2019

Durata

Intervento formativo 199 ore

Contributo pubblico concesso

30.082,00 €



Obiettivo formativo

Il kanban si configura come un segnale digitalizzato, che contiene le informazioni necessarie per produrre, acquistare o movimentare materie prime e componenti nel sistema produttivo. Di conseguenza rappresenta il motore dell'attività dell'azienda gestendo in modo automatico la quotidianità degli ordini di acquisto verso i fornitori.

Nell'ambito del progetto di revisione della gestione del magazzino in ottica Lean Production, l'azienda intende raggiungere due focus-obiettivi: applicare i principi e le tecniche lean al contesto produttivo; sviluppare un modello di gestione organizzativa e produttiva orientato alla riduzione dello spreco, dei costi e dei tempi di produzione.

Rispetto agli output attesi la formazione individua in esito alla introduzione di una nuova strategia aziendale in ottica lean i seguenti obiettivi specifici:

- ❖ ottimizzazione dei flussi di magazzino e riduzione delle scorte
- ❖ richieste di miglioramento continuo dei processi in ottica lean

Dall'analisi dei fabbisogni aziendali gli argomenti formativi sviluppati supporteranno i lavoratori nella "caccia agli sprechi", in termini di:

- efficientamento delle operazioni di magazzinaggio: queste rappresentano circa il 40% di tutti i costi logistici, di cui il picking consiste circa la metà del costo totale;
- riduzione dei tempi di prelievo delle merci
- ottimizzazione degli spazi di magazzino
- tempistiche certe di consegna

Serve, in altri termini l'acquisizione di competenze:

- ❖ in termini di procedure: una adeguata conoscenza della metodologia Kanban applicata alla gestione del flusso di materiali del magazzino;
- ❖ correlate alle attività di sviluppo tecnico: saper intercettare in anticipo, le aree di maggiore transito per modificare il layout del magazzino

La formazione lean si focalizzerà sul modello organizzativo ed operativo "Lean Supply Chain", ispirato ai principi della logica Pull, che consente di realizzare il proprio vantaggio competitivo producendo prodotti e servizi sempre più in linea con le esigenze del mercato di riferimento, mantenendo il giusto livello di competitività sui prezzi.

Gli interventi formativi sono stati individuati ed elaborati in base ai fabbisogni professionali e formativi dell'azienda Arredo3, che aderisce alla tematica del Lean Management

Nello specifico gli obiettivi formativi sono:

- apprendere i principi cardini della metodologia lean per eliminare i confini con il fornitore, migliorando il livello di efficienza del magazzino, creando e garantendo un flusso senza interruzioni.
- acquisire gli strumenti ed approcci per poter gestire il giusto livello di materiale necessario ad evitare i "mancanti" e ridurre le giacenze mantenendo alto il livello di servizio del processo produttivo
- apprendere i criteri metodologici del Kanban per il magazzino al fine di migliorare i processi di evasione degli ordini
- ridurre i lead time di fornitura, al fine di migliorare la reattività e flessibilità di risposta al mercato.

Programma

Interventi di Formazione Indoor:

UFC 1 - ottimizzare il flusso di produzione attraverso i principi della lean production (40 ore)

UFC 2- semplificare la gestione dei materiali a kanban in produzione, acquisto, vendita (40 ore)

UFC 3 - il sistema e-kanban per la gestione del magazzino e della logistica (40 ore)

Interventi di Camp Experience

UFC 4 - team building formativo (40 ore)

Interventi di Coaching di Gruppo

UFC 6 - il modello lean management per il cambiamento organizzativo (40 ore)

UFC 7 - la riorganizzazione della supply chain secondo i principi della lean (40 ore)

Svolgimento

Il corso si sta svolgendo presso la sede aziendale di ARREDO 3 SRL sita in Via Nicolò da Legnago - 37045 – Legnago (VR).

L'intervento formativo è stato articolato attraverso una fase di Formazione in presenza ed interventi di sistema/accompagnamento, sviluppati attraverso le metodologie innovative del Camp Experience e Coaching di Gruppo come disposto dall'allegato 1 dell'ordinanza n° 50 del 23 maggio 2020 o, dove prevista, attraverso la Formazione a Distanza come disposto dal DDR 434 del 7 maggio 2020.

